



Allocution à l'occasion du 70^e anniversaire de l'Association du peuple du Jiangsu pour l'amitié avec l'étranger

Nanjing, le 12 juin 2025

Grand merci à la JSPAFFC de son invitation et d'avoir mis sur pied un événement aussi porteur de sens !

Le 3 avril 2010, la Section romande de la Société Suisse-Chine et l'Association du peuple du Jiangsu pour l'amitié avec l'étranger paraphaient un Mémoire d'amitié, d'échanges et de coopération. 2025 est donc marqué par les 15 ans ce premier accord entre nos associations, les 75 ans de l'établissement des relations diplomatiques entre la Suisse et la Chine, ainsi que par les 15 ans de la collaboration entre le Canton de Vaud et la Province du Jiangsu.

C'est en effet le 14 octobre 2010 à Nanjing que les deux régions signaient ce texte. En janvier 2017, ce dernier était élevé au rang de jumelage, puis renouvelé en 2022.

Durant ces quinze années, les échanges ont été nombreux dans des secteurs variés : économie, santé, social, culture, sport, etc. Il faut cependant préciser que les projets concrets, c'est-à-dire avec un engagement qui dépasse les visites de délégations politiques ou techniques, les conférences et les événements sporadiques, sont restés limités.

Au crédit de la coopération Vaud-Jiangsu, relevons surtout un stage de deux mois au sein de l'administration cantonale vaudoise et de la Ville de Lausanne d'une collaboratrice du Bureau des affaires étrangères de Wuxi, les deux spécialistes vaudois envoyés à Zhenjiang durant une semaine pour procéder à une expertise sur l'opportunité d'agir conjointement dans la planification hospitalière, le stage d'observation d'un mois de deux médecins du Premier Hôpital populaire de Suqian au Service de néonatalogie du Centre hospitalier universitaire vaudois à Lausanne.

Il faut regarder les choses en face. Les collaborations bilatérales ne sont pas simples à développer. Signer un accord est aisé, le faire vivre est une autre histoire. Nous avons quitté une période quelque peu euphorique des deux premières décennies de ce siècle. Beaucoup des accords passés n'ont pas conduit à des réalisations tangibles. D'autres vivent, quand ils ne sont pas complètement abandonnés. Leur développement est aussi intimement lié aux personnes et aux organisations qui s'y sont engagées. Or, en regardant les photographies prises il y a 10 ou 20 ans, la presque totalité de ces acteurs ont disparu. Les prochaines générations reprendront-elles le flambeau ? Rien n'est moins sûr. La motivation première ne suffit guère, car il faut savoir faire preuve d'endurance et d'abnégation.

« La victoire a beaucoup de pères, mais la défaite est orpheline » 胜则争功，退则推罪 dit-on parfois. Se satisfaire des résultats obtenus est une chose qui ne devrait pas nous faire oublier ce qui a échoué ou a été finalement délaissé, afin d'en tirer les enseignements nécessaires.

Après une pandémie dévastatrice et les multiples tensions géopolitiques qui bouleversent actuellement la marche du monde, il est grand temps de revenir à des échanges vivants et multiples. Par conséquent, ne mettons pas la charrue avant les bœufs ! 不要本末倒置 !
Commençons ou recommençons par des projets concrets, simples et limités, à l'exemple de ce qui a été mentionné plus haut dans le domaine de la formation linguistique, sociale et médicale. Lorsqu'ils auront été conduits à la satisfaction des deux parties, il sera alors toujours



envisageable de les développer davantage et de les graver alors dans la pierre sous forme d'accords.

Pour préserver le socle sur lequel les relations se sont établies durant toutes ces années, il convient de s'y préparer avec soin, dans le respect mutuel et hors de toute complaisance. Parallèlement, nos interlocuteurs et partenaires chinois doivent avoir de la compréhension à l'égard des difficultés que nous rencontrons aussi tant en Suisse qu'ailleurs.

« Il faut allier le pessimisme de l'intelligence à l'optimisme de la volonté »¹, écrivait Antonio GRAMSCI dans ses *Cahiers de prison*, publiés en 1948. Voilà de quoi nous inspirer !

Merci de votre attention.

¹ « Pessimismo della ragione, ottimismo della volontà »